



# RADTKE & ASSOCIATES

International Management Consultants

„Wesentliche  
Ergebnisse zu liefern –  
Tag für Tag – das ist  
unser Markenzeichen.“





RADTKE & ASSOCIATES Internationale Managementberater

## Ihr Wegbereiter mit genauer Ortskenntnis.

---

Sie treffen jeden Tag wichtige Entscheidungen. Meistens unter Zeitdruck und ohne die gewünschte personelle Unterstützung. Als „Spin-Off“ einer der fünf großen internationalen Top-Managementberatungen unterstützen wir nationale und internationale Organisationen dabei, Ihren Erfolg nachhaltig auszubauen. Dabei verstehen wir uns als Wegbereiter mit inhaltsstarker Ortskenntnis: Wir nehmen unsere Arbeit nur dort auf, wo wir die Geschäftsfelder und Märkte ganz genau kennen.

Herzlich willkommen bei RADTKE & ASSOCIATES

## Wir sind bekannt dafür, dass wir uns auskennen.

Tiefes Branchenverständnis, strukturiertes Vorgehen und eine ergebnisorientierte Umsetzung machen uns zu einem Partner, mit dem Sie Ihren Vorsprung ausbauen.





Über uns

## Nur an Ihrem Erfolg lassen wir uns messen.

---

Wer nicht weiß, wo er hin will, für den ist keine Strategie die richtige. Denn nur ein definiertes Ziel führt auch zu richtigen Entscheidungen. Ob mittelständischer Unternehmer, erfolgreiche Führungskraft eines internationalen Konzerns oder Gremienmitglied – wir unterstützen Sie ergebnisorientiert dabei, Ihre Ziele präzise zu definieren und die richtigen Managemententscheidungen zu treffen. Kurzfristige Entscheidungen, die in dynamischen Umfeldern schnell wirken müssen – aber auch Entscheidungen, die den langfristigen Erfolg sichern. Das Besondere an uns: Wir stehen Ihnen auch bei der Umsetzung der neuen Handlungsoptionen zur Seite und begleiten Sie entlang der gesamten Wertschöpfungskette – bis Ihr Erfolg eintritt.



*„Ihre Wettbewerbsposition nachhaltig zu verbessern, ist meine persönliche Motivation, und das beherzt.“*

Jens Radtke  
Geschäftsführender Gesellschafter



*„Ihr Team zu stärken und aktiv voranzubringen, immer auf Augenhöhe, dafür stehe ich ein.“*

Arne Steinhof  
Geschäftsführender Gesellschafter



Über uns

## Facts & Figures

---

### **Unternehmensgröße:**

- Mittelgroße Managementberatung
- Jahresumsatz von 2,5 bis 4,0 Mio. €

### **Gründungsjahr und Standort:**

- 1998
- Düsseldorf, Deutschland

### **Leistungen:**

- Strategie
- Finanzen
- Organisation
- Executive Coaching

### **Projektstruktur:**

- Analyse: ø 4-6 Wochen,  
50 T bis 250 T €
- Umsetzung: ø 8 Monate,  
250 T bis 1,5 Mio. €

### **Kunden:**

- Mittelstand
- Internationale Konzerne
- Öffentliche Anstalten

### **Branchen:**

- Real Estate
- Financial Services
- Public Sector



Unsere Expertise

## Sie haben Ihre unternehmerischen Ziele. Wir kennen den Weg dorthin.

---

Unsere Leistung können wir mit einem einfachen Satz beschreiben: Wir machen Unternehmen erfolgreich. Was so einfach klingt, gehört mitunter zu den herausforderndsten Aufgaben.

In einem gemeinsamen Prozess gleichen wir Ihre Meinung mit unseren Erkenntnissen ab. Das Besondere an R&A: „Wir begleiten und befähigen Ihre Führungsmannschaft und das ganze Team. Für ein einheitliches Verständnis werden Ihre Mitarbeiter für die anstehenden Veränderungen sensibilisiert, motiviert und befähigt, die gewünschten Ergebnisse selbstständig zu erzielen.“

### Was wir tun und was wir leisten:

- Strategie
- Finanzen
- Organisation
- Executive Coaching

### Wo wir wissen, was wir tun:

- Real Estate
- Financial Services
- Public Sector



Unsere Leistungen

## Wir möchten Sie fachlich überzeugen, aber auch menschlich.

---

Unternehmen werden von Menschen geführt, nicht von Algorithmen. Unternehmerische Entscheidungen folgen demnach nicht nur einer rein fachlichen Logik, sondern auch den persönlichen Motiven des Entscheiders selbst. Nicht umsonst trägt Führung – und damit häufig das gesamte Unternehmen – auch eine persönliche Handschrift. Zu einer ganzheitlichen Managementberatung gehört neben einem fachlich fundierten Branchenverständnis deshalb auch ein persönliches Verständnis der Entscheider. Aus diesem Grund sind Empathie und Einfühlungsvermögen für uns zwei Schlüsselqualitäten, die unsere Arbeit von jeher prägen.

### Strategie

- Unternehmensstrategie
- Bereichsstrategie
- Strategieumsetzung

### Finanzen

- EBIT-Steigerung
- Prozesse & Instrumente

### Organisation

- Aufbau von Leistungsorganisationen
- Aktive Personalentwicklung

### Executive Coaching

- Persönliches Executive Coaching
- Geschäftsführungs-/Vorstandsteam-Coaching
- Team-Building



Unsere Branchen

## Man kennt uns dafür, dass wir uns auskennen.

---

Erfahrung ist die Landkarte für eine erfolgreiche Zukunft. Nach mehr als 20 Jahren spannender Zusammenarbeit mit Kunden aus verschiedensten Branchen blicken wir auf ein umfangreiches Know-how zurück, mit dem wir Ihre unternehmerischen Herausforderungen als Sparringspartner entschlossen annehmen. Dabei gilt für uns der Grundsatz: Vertrauen kommt von Verstehen. Entsprechend intensiv setzen wir uns unabhängig von Unternehmensgröße und -art mit Ihrem Anliegen und den branchenspezifischen Besonderheiten auseinander. Und zwar so lange, bis wir keine Fragen mehr haben und Ihnen stattdessen Antworten geben können, die Sie weiterbringen.

### Real Estate

- Immobilienunternehmen (Wohnen und Gewerbe)
- Investmentgesellschaften
- Facility-Management-Dienstleister
- Projektentwicklungsgesellschaften
- Vertriebsgesellschaften

### Financial Services

- Geschäfts- und Direktbanken
- Landes- und Förderbanken
- Versicherungen
- Finanzdienstleister und Fondsgesellschaften

### Public Sector

- Bund, Länder, Gemeinden
- Stadtmarketing-Institutionen
- Non-Profit-Organisationen



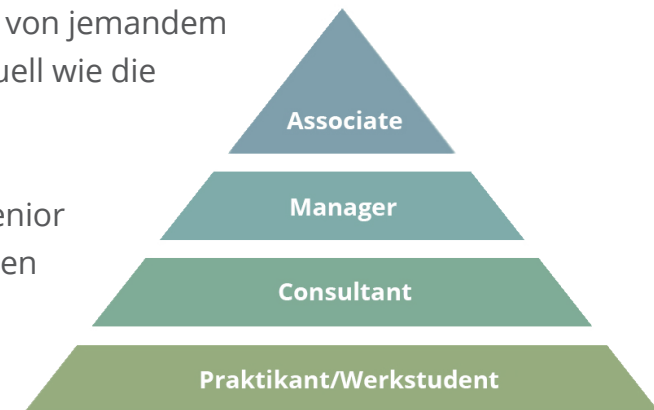
Ihre Karriere bei RADTKE & ASSOCIATES

## Karrieren beginnen mit einem ersten Schritt. Zum Beispiel durch unsere Tür.

---

Wir glauben, dass Erfolgsgeschichten immer nur selbst geschrieben und nie von jemandem vorgeschrieben werden können. Deshalb sind Karrierewege stets so individuell wie die Menschen selbst.

Ob Sie nun als Praktikant, Junior Consultant direkt nach dem Studium, als Senior Consultant oder Manager bei uns beginnen – wir bieten Ihnen neben rasanten Entwicklungsmöglichkeiten und spannenden Projekten ein flexibles Umfeld, in dem Sie Ihre Stärken und Besonderheiten mit einem hohen Grad an Gestaltungsfreiraum entfalten können.



### Spannende Projekte

Top-Einstieg – spannende, herausfordernde Projekte mit Kundenzugang von Anfang an.

### Steile Karriere

Ihr Weg zu einer steilen Karriere führt Sie direkt zu uns – inklusive exzellenter Aufstiegschancen.

### Flexibles Arbeiten

Potenzialentfaltung braucht Freiraum – diesen können Sie bei R&A individuell gestalten.





## Kontakt

# Persönliches Kennenlernen ist uns wichtig.

---

Enge und persönliche Kontakte sind die besten Voraussetzungen für einen gemeinsamen Erfolg. Um sich ein Bild über uns und unser Unternehmen zu machen, besuchen Sie uns gerne in unseren Büroräumen im Herzen Düsseldorfs. Wir stehen Ihnen unabhängig von einer Geschäftsbeziehung jederzeit für ein Gespräch nach Terminabsprache zur Verfügung.

## RADTKE & ASSOCIATES

Gesellschaft für Unternehmensberatung mbH  
Kaiser-Wilhelm-Ring 49  
40545 Düsseldorf

Telefon: (+49) 211 / 550 29 79-0  
Fax: (+49) 211 / 550 29 79-79

E-Mail: [mail@radtke-associates.com](mailto:mail@radtke-associates.com)

### Anreisemöglichkeiten

Mit dem PKW: individuell  
Flughafen Düsseldorf (Taxi): 20 Minuten  
Hauptbahnhof Düsseldorf (Taxi): 15 Minuten

Unsere Büroräume befinden sich im Stadtteil Düsseldorf-Oberkassel, direkt am Rhein gelegen. Anhaltspunkt ist die Rheinkniebrücke und die Jugend-Herberge Düsseldorf, die in unmittelbarer Nähe liegen.

### Parkmöglichkeiten:

- freier Parkplatz (direkt gegenüber dem Office)
- Parkhaus der Jugendherberge (um die Ecke an der Düsseldorfer Straße)



Beraterprofil

# Jens Radtke



**Persönliche Angaben**

Geburtsort: Lübeck  
Jahrgang: 1966  
Familienstand: verheiratet, 4 Kinder  
Sprachen: Deutsch, Englisch, Spanisch

**Beratungserfahrung**

25 Jahre Erfahrung in der Managementberatung, davon 20 Jahre als geschäftsführender Gesellschafter (RADTKE & ASSOCIATES)

Funktionen: Strategie, Marketing & Vertrieb, Organisation, Finanz- und Rechnungswesen, Controlling, Personal

Branchen: Real Estate, Financial Services, Public Sector, Utilities, Chemie-, Automobil-, Lebensmittel- und Konsumgüterindustrie

Kunden: Internationale und nationale Top-10 Konzerne, mittelständische Unternehmen (Marktführer)

Verantwortetes Projektbudget: bis 2,0 Mio. €

Projekttolle: Top-Management-Kontakt, Projektmanagement, Executive Coaching, Qualitätssicherung, Gremienmanagement

1972 - 1985



**Grundschule und  
Gymnasium**

Marne (Schleswig-Holstein)  
Abschluss: Abitur

1985 - 1986



**Grundwehrdienst**

als Personalverwalter in Leck/  
Nordfriesland

1986 - 1991



**European Business  
Studies**

Universität-Gesamthochschule  
Paderborn

Trent Polytechnic in Nottingham/  
England

Abschluss als Dipl.-Kaufmann

Placements: Tonka Toys, Maiden-  
head; Klöckner Industrial Plants  
Inc., London

Studienschwerpunkte: Marketing

1991 - 1992



**GF-Assistent**

Richard Borek GmbH & Co. KG,  
Internationales Handelshaus

Funktionen: Marketing & Vertrieb

Branchen: Collectors Market (Brief-  
marken, Münzen)

1992 - 1995



**Management  
Consultant**

Gemini Consulting, Management-  
beratung

Funktionen: Strategie, Marketing &  
Vertrieb, Organisation

Branchen: Chemie-, Automobil-  
und Lebensmittelindustrie

1995 - 1998



**Partner**

Walther, Radtke & Partner, Ma-  
nagementberatung

Funktionen: Strategie, Marketing &  
Vertrieb, Organisation, Controlling

Branchen: Real Estate, Public Sec-  
tor, Konsumgüterindustrie, Handel

1998 - dato



**Geschäftsführender  
Gesellschafter**

RADTKE & ASSOCIATES,  
Managementberatung

Funktionen: Strategie, Marketing &  
Vertrieb, Organisation, Finanz- und  
Rechnungswesen, Controlling,  
Personal

Branchen: Real Estate, Financial  
Services, Public Sector, Utilities



## Beraterprofil

# Arne Steinhof



### Persönliche Angaben

Geburtsort: Bremen  
Jahrgang: 1974  
Familienstand: verheiratet, 2 Kinder  
Sprachen: Deutsch, Englisch

### Beratungserfahrung

17 Jahre bei RADTKE & ASSOCIATES, seit 2004 als Manager, seit 2006 als geschäftsführender Gesellschafter  
Branchen: Real Estate, Financial Services, Public Sector, IT-Services  
Funktionen: Strategie, Organisation, Finanz- und Rechnungswesen, Controlling, Personal, Einkauf  
Kunden: Nationale Top-10 Konzerne und mittelständische Unternehmen (Marktführer)  
Verantwortetes Projektbudget: bis 1,0 Mio. €  
Projektrolle: Projekt-/ Kundenmanagement, Ergebnisrealisierung, Management-Coaching, Qualitätssicherung, Gremienmanagement

1980 - 1993



### Grundschule und Gymnasium

Schwanewede (Niedersachsen)  
Abschluss: Abitur

1993 - 1994



### Grundwehrdienst

als Stabs-/ Offiziersfahrer in  
Delmenhorst und Neuenkirchen  
(Niedersachsen)

1994 - 2001



### Studium Betriebswirtschaft und Geographie

Freie Universität Berlin, Universität  
zu Köln, Abschluss als Dipl.-Kfm. und  
Dipl.-Geograph  
Studienschwerpunkte: Organisations-  
und Personalwirtschaftslehre, Grün-  
dungsforschung, Wirtschaftsgeographie  
Placements: Prognos AG, Köln

2001 - 2004



### Consultant

RADTKE & ASSOCIATES,  
Managementberatung  
Funktionen: Strategie, Organisation,  
Finanz- und Rechnungswesen,  
Controlling  
Branchen: Real Estate, Financial Services,  
Public Sector

2004 - 2006



### Manager

RADTKE & ASSOCIATES,  
Managementberatung  
Funktionen: Strategie, Organisation,  
Finanz- und Rechnungswesen,  
Controlling  
Branchen: Real Estate, Financial Services,  
Public Sector

2006 - dato



### Geschäftsführender Gesellschafter

RADTKE & ASSOCIATES,  
Managementberatung  
Funktionen: Strategie, Organisation,  
Finanz- und Rechnungswesen,  
Controlling, Personal, Einkauf  
Branchen: Real Estate, Financial Services,  
Public Sector, IT-Services



Unsere Leistungen im Detail

## Strategie

---

### **Unternehmensstrategie**

- Markt- und Wettbewerbsanalysen
- Unternehmens- und Bereichsziele
- Strategische Unternehmensausrichtung

### **Bereichsstrategie**

- Geschäftsfeldpositionierung
- Marketing-Mix
- Funktionalstrategien (Marketing, Vertrieb, Einkauf, IT, Digitalisierung, Personal und Finanzen)

### **Strategieumsetzung**

- Kommunikations-Roll-out
- Operative Strategieumsetzung
- On-the-job-Qualifizierung
- Strategie-Controlling

## Finanzen

---

### **EBIT-Steigerung**

- Kurzfristige Erlös- und Kostenpotenziale
- Strategische Erlös- und Kostenstrukturen
- Aktiv-/Passivseitenmanagement
- Rating-Verbesserung

### **Prozesse & Instrumente**

- Konzern- und Unternehmenssteuerungskonzeption
- Langfristige Konzern- und Unternehmensplanung
- Strategisches und operatives Berichtswesen
- Investitionswirtschaftlichkeit
- Liquiditätsmanagement
- Controlling-Tooleffizienz

## Organisation

---

### **Aufbau von Leistungsorganisationen**

- Ablauforganisation (Prozessanalyse und -modellierung)
- Aufbauorganisation (Modelle und Organigramme)
- Leistungsgradanalysen (Managementwirkungsgrad)
- Führungsstrukturen und -instrumente

### **Aktive Personalentwicklung**

- Personalbestands- und -bedarfsanalysen (Soll-/Ist-Abgleich)
- Führungskräfte- und Mitarbeiterqualifizierung (Seminare und Coachings)
- Personalentwicklungsinstrumente (Auswahlverfahren und Mitarbeitergespräche)
- Headsearch und Outplacement
- Anreizsysteme (Zielvereinbarungs-, Entlohnungs- und Incentivesysteme)

## Executive Coaching

---

### **Persönliches Executive Coaching**

- Individuelles 4-Augen-Coaching
- Stärken-/Schwächen- und Selbst-/Fremdbildanalyse
- Karriereentwicklung

### **Geschäftsführungs-/Vorstandsteam-Coaching**

- Einzelcoaching
- Gesamtcoaching
- Arbeitsworkshops Managementleistung

### **Team-Building**

- Teamprofilanalyse
- Team-Building-Workshops
- Eventmanagement